

21世紀の環境経営

神戸大学大学院経営学研究科

國部克彦

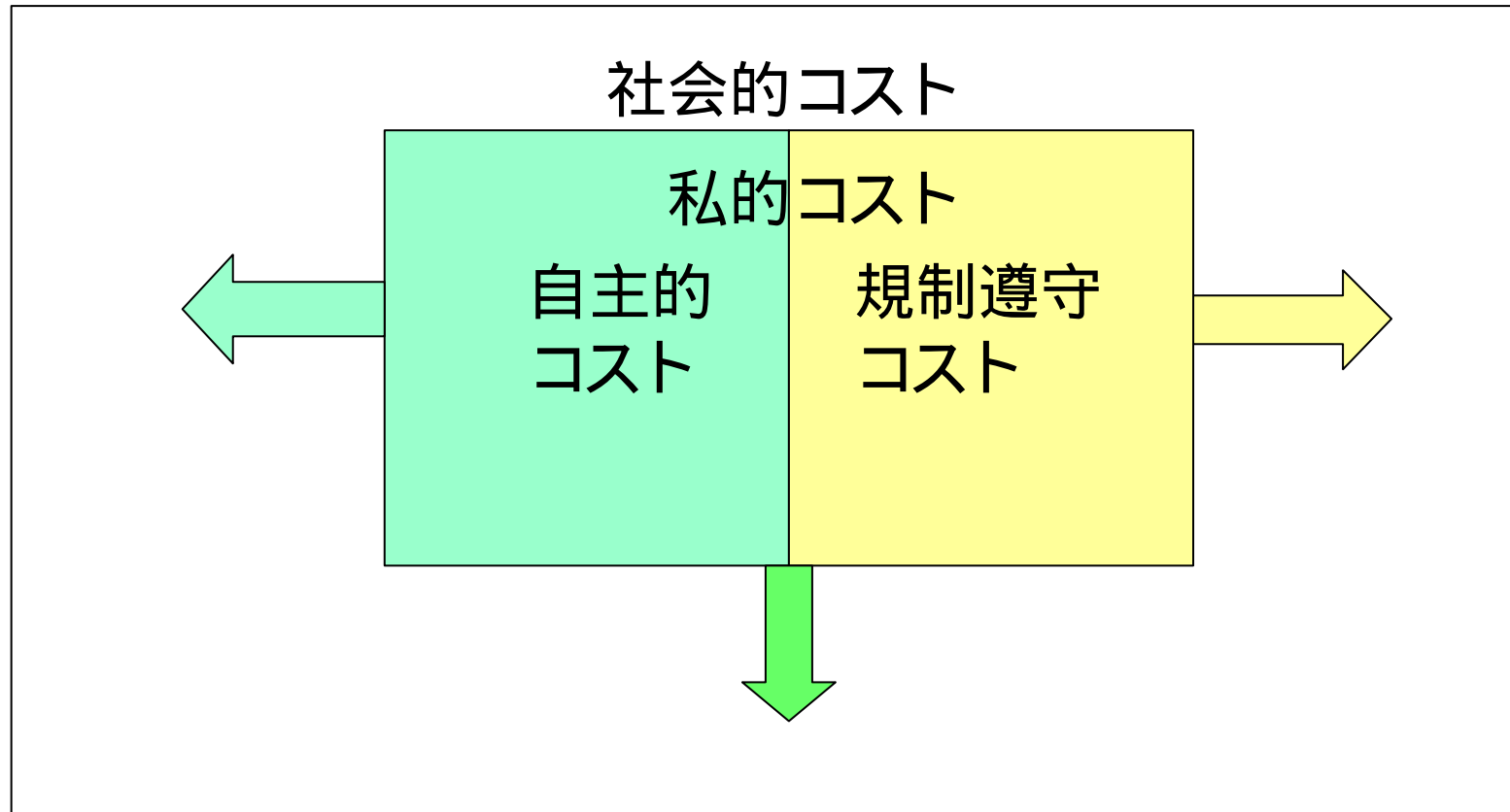
地球環境問題の新しい次元

- 環境問題のグローバル化 (地球市民全体の課題)
- 環境保全と経済発展の調和
「持続的な発展」のコンセプト
- 「持続的な発展」を支えるメカニズム
環境調和型市場と環境経営
= グローバル・スタンダード

企業と環境の新しい関係

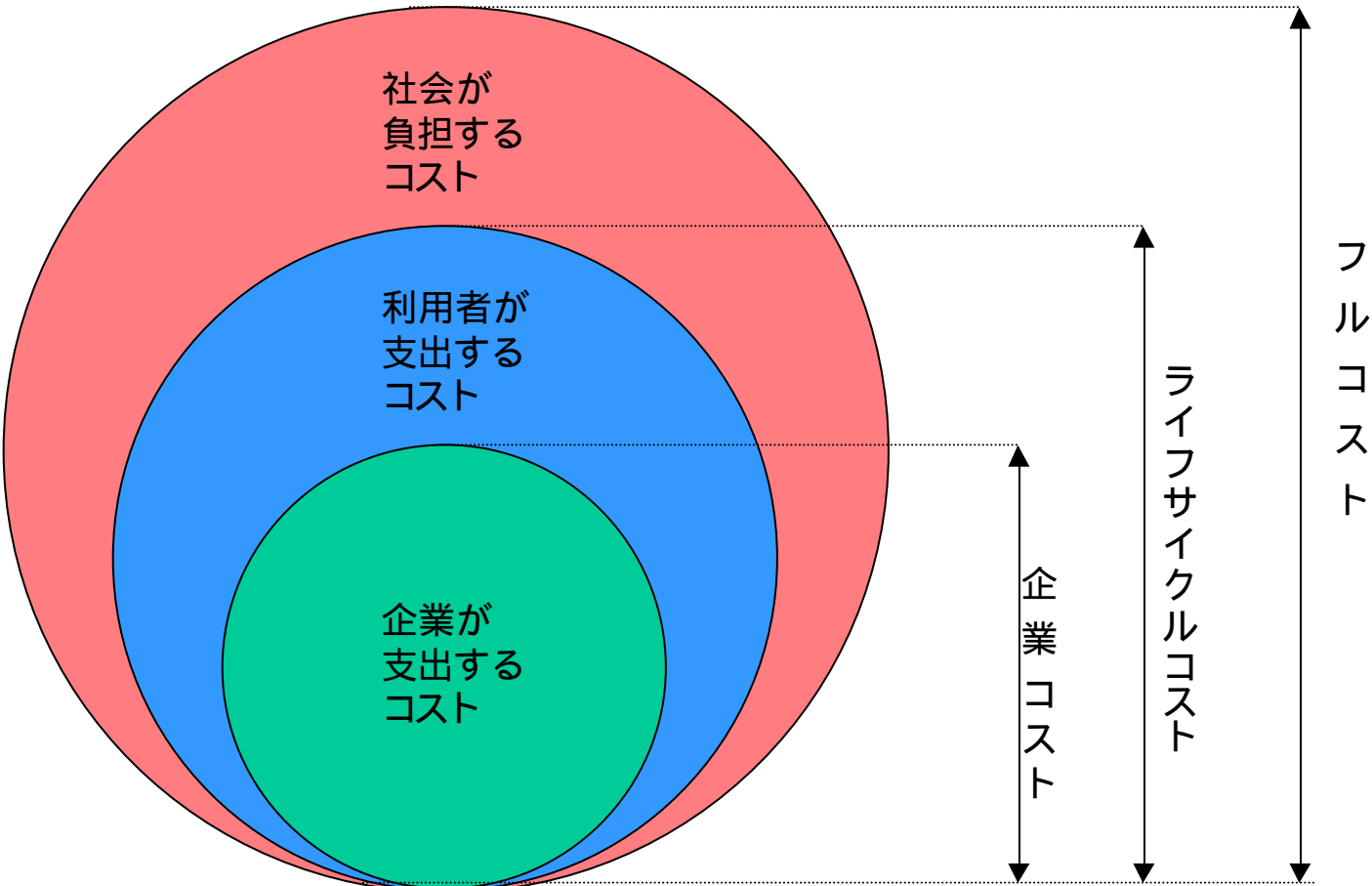
- 企業による環境保全活動を推進させる手段
 - 直接的規制
 - 経済的手法
 - 自主的活動
- 環境保全活動を促進する企業が市場を啓発し、市場が企業を評価する好循環ループの確立

環境コストの負担と手段

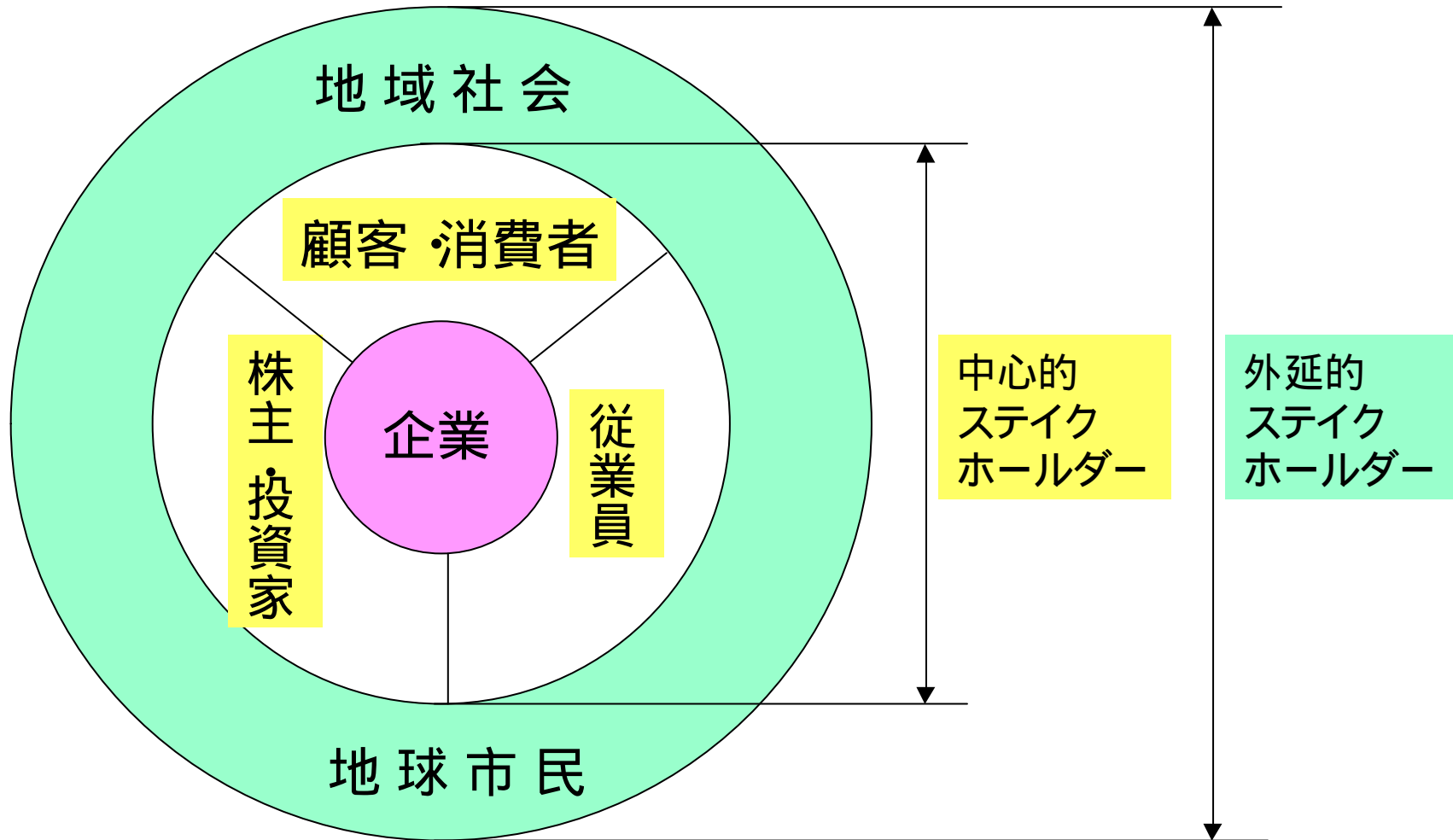


直接的規制
経済的手法
自主的活動

環境コストの範囲

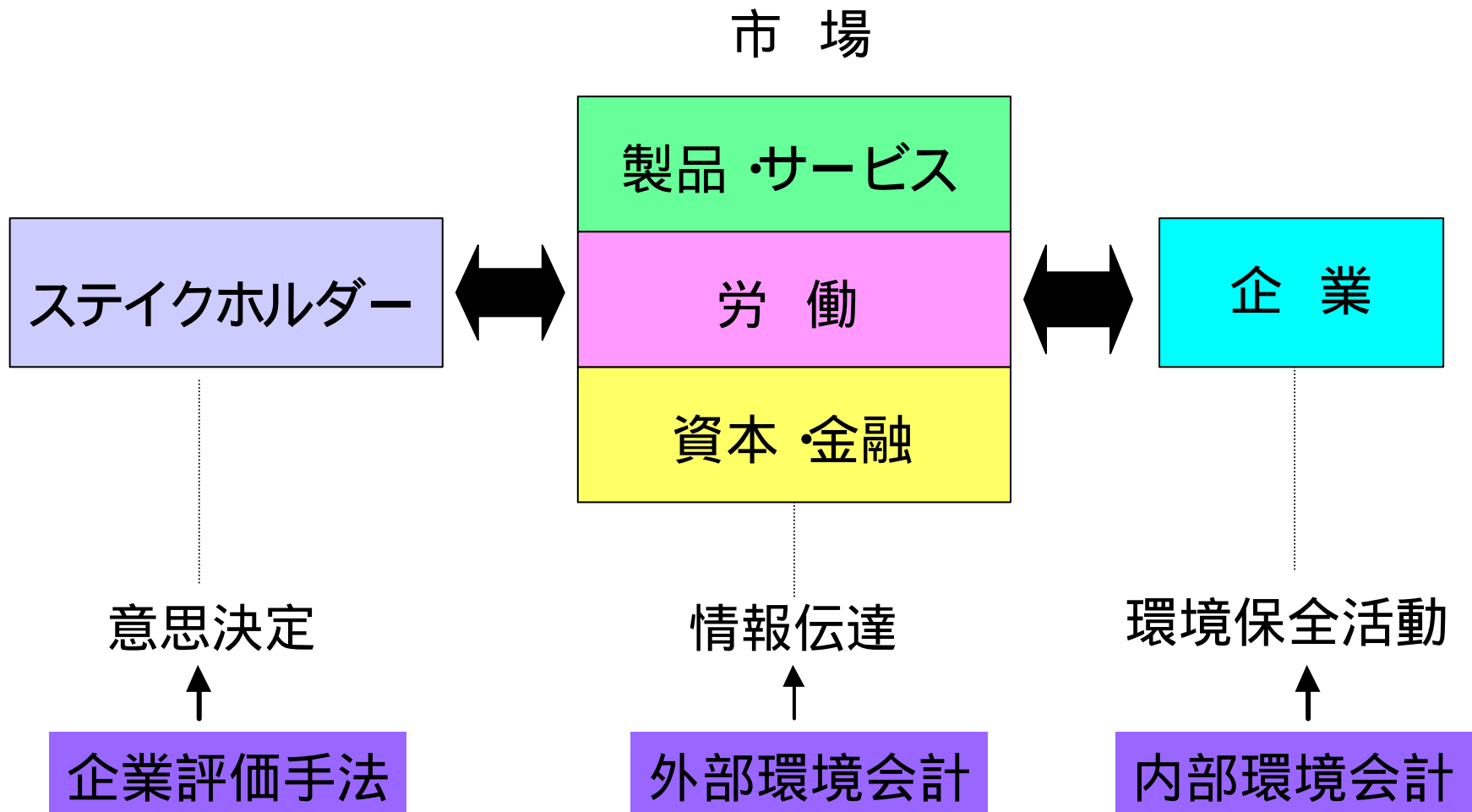


企業とステイクホルダー

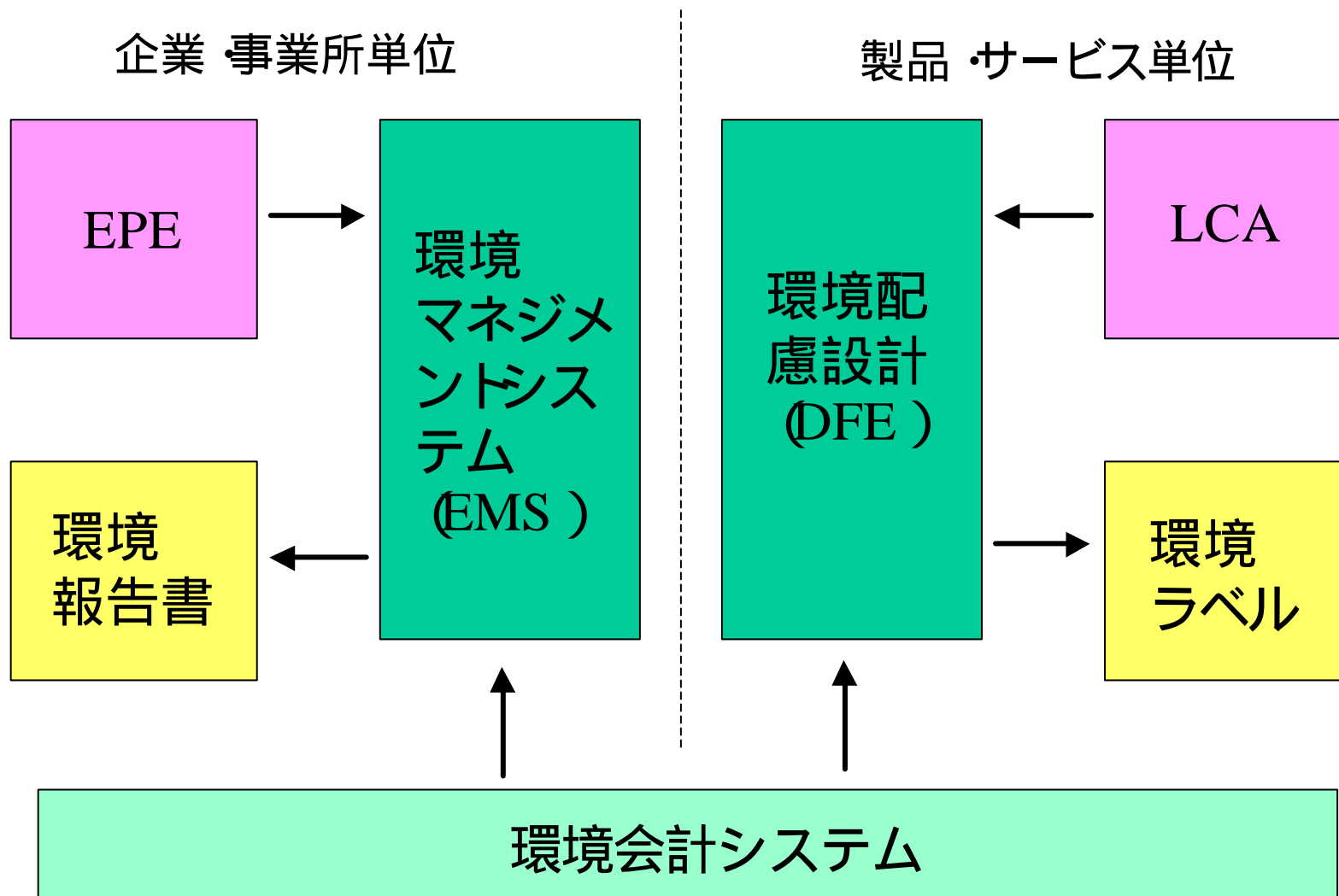


伝統的ステイクホルダー VS 啓発されたステイクホルダー

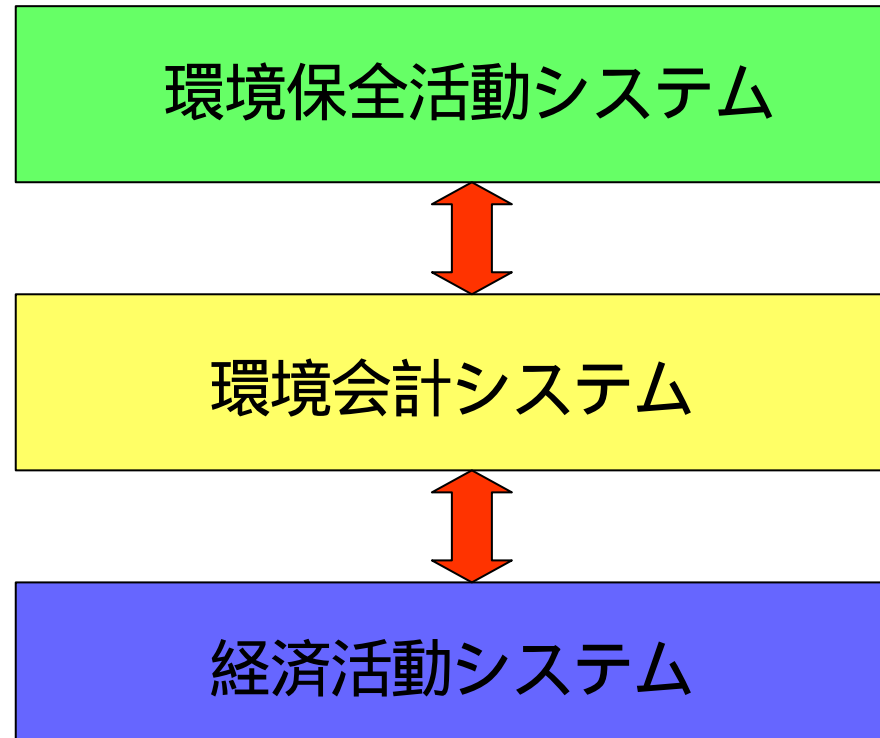
市場を通じた自律的な環境保全活動のメカニズム



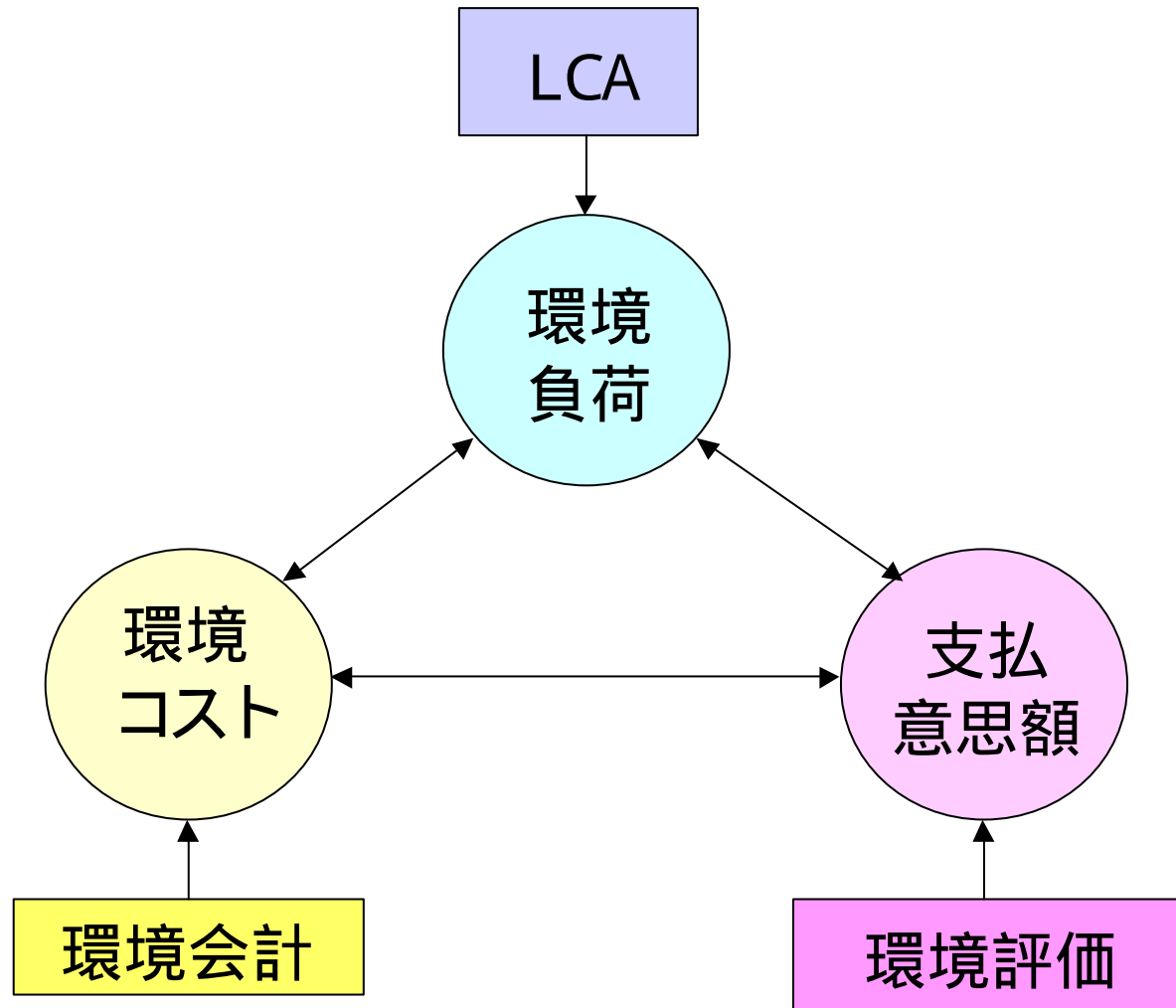
環境経営のメカニズム



環境会計システムのマネジメントシステム内での位置づけ



環境会計と意思決定



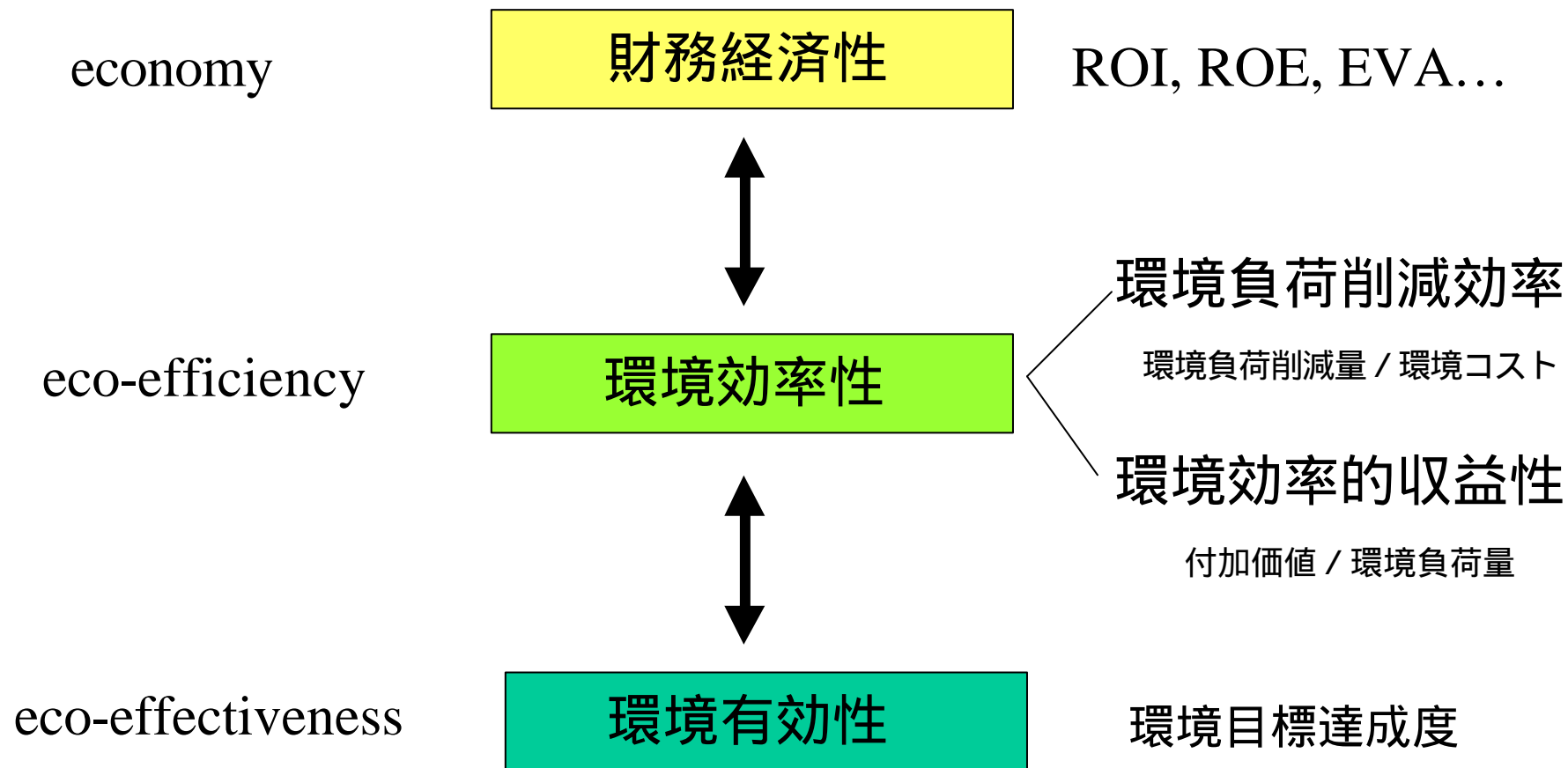
環境会計の体系

- **内部環境会計** : 経営意思決定のツール
設備投資決定、環境配慮型原価企画、
マテリアルフローコスト会計、ライフサイク
ルコストイング、業績評価
アメリカ環境庁、ドイツ環境省、国連、EU、通産省などの支援
- **外部環境会計** : 情報開示の手段
財務報告書での開示、環境報告書での
開示
アメリカ証券取引委員会、EU、国連、環境庁などの支援

環境経営評価の主体と方法

- 企業外部での評価
エコファンド、環境格付け、製品評価
- 企業内部での評価
事業部やCEOの業績評価
- 企業外部と内部の経営評価指標の統合

企業評価評価指標の体系



環境効率性指標の体系

総合環境効率指標
(LCA的統合)

付加価値
環境負荷

環境効率的収益性

付加価値
温暖化ガス排出量

付加価値
大気汚染物質排出量

付加価値
産業廃棄物排出量

⋮

環境負荷削減効率

温暖化ガス排出削減量
関連環境保全コスト

大気汚染物質排出削減量
関連環境保全コスト

産業廃棄物排出削減量
関連環境保全コスト

⋮

環境経営の新しい動向

環境からサステナビリティへ



環境経営からサステナビリティ経営へ